

Un solide premier semestre 2026 qui conforte le plan stratégique

- **Primes acquises & collecte épargne : 2 646¹ M€ en hausse de 45,1%²**
Croissance hors KOREGE consolidé depuis novembre 2025 : +1,2% (malgré le recul de l'activité d'assurance santé)
- **Bonne croissance de l'assurance dommages avec +4,5 % en primes acquises**
Poursuite de la hausse des souscriptions et de la baisse des résiliations
- **Épargne gérée en hausse de 6,2%³ à 24,1 milliards d'euros**
Intégration de KOREGE conforme aux attentes
Performance très positive à périmètre constant : collecte brute en hausse de 22,4% pour Matmut Vie
- **Assurance santé : activité en croissance de 8,6% pour la Mutuelle Ociane Matmut**
Recul de 18,5% lié à la perte d'un contrat majeur pour la Mgéfi (MEFSIN - ministère des finances)
Fusion en cours des activités santé du groupe comme annoncé
- **Paysage réglementaire adverse pour l'assurance santé en France**
- **A ce stade de l'année, perspectives financières du plan stratégique confirmées** avec la connaissance actuelle de la sinistralité climatique déjà enregistrée en 2026

Commentant l'activité du premier semestre 2026, **Nicolas Gomart, Vice-Président et Directeur général du Groupe Matmut** déclare :

« Le Groupe Matmut signe un premier semestre 2026 solide : les activités d'assurance dommages délivrent une performance commerciale de qualité qui valide nos choix en matière de construction d'offres produits et de niveau de tarification. L'épargne et la prévoyance poursuivent leur croissance confortant l'intérêt stratégique de l'acquisition de KOREGE, dont l'intégration au sein du groupe se déroule comme prévu.

La réorganisation de la branche santé se concrétise, comme annoncé en septembre dernier, à la suite de la perte d'un contrat significatif par la Mgéfi. La fusion entre la Mutuelle Ociane Matmut et la Mgéfi devrait pouvoir entrer en phase opérationnelle au 1^{er} janvier 2027, sous réserve de l'approbation définitive de l'ACPR. Nous menons cette opération conformément aux objectifs annoncés : préserver l'emploi et doter le groupe d'un pôle plus agile et plus diversifié afin de saisir les opportunités de croissance du secteur de la santé individuelle et collective.

Le plan stratégique « Objectif : impact ! 2024-2026 » va arriver à son terme et nous confirmons ses objectifs financiers fixés au début du plan, avec la connaissance actuelle de la sinistralité climatique déjà enregistrée en 2026. Nous préparons le prochain plan stratégique dans un esprit de responsabilité par rapport aux enjeux qui percutent notre pays et nos clients-sociétaires, afin de conforter notre développement sur nos métiers. Il sera présenté début 2027. Nous restons attentifs à l'incertitude réglementaire et aux différents projets de transfert de charges de la collectivité publique vers les opérateurs privés.

Je tiens à remercier nos collaborateurs et partenaires pour leur engagement durant ce semestre ainsi que les 5 millions de personnes que nous protégeons et qui nous font confiance. »

¹ Données combinées non auditées

² Au premier semestre 2026 par rapport au premier semestre 2025, sauf mention contraire

³ A base comparable au 30 juin 2025

Activité du premier semestre 2026

Rouen, 17 septembre 2026 – Le Groupe Matmut voit son activité progresser de 45,1% au premier semestre 2026 par rapport au premier semestre 2025, soit 2 646 M€ de primes acquises et collecte épargne combinés. Hors intégration de KOREGE, la croissance s'établit à 1,2%, malgré la perte d'un contrat significatif en assurance santé. Ces données reflètent :

- Une croissance organique solide,
- La consolidation de KOREGE sur la période (qui est entrée dans le périmètre en novembre 2025),
- L'arrêt fin 2025 du contrat majeur détenu par la Mgéfi avec le ministère des finances (MEFSIN) pour la protection sociale complémentaire.

Assurance dommages

Activité historique du groupe, l'assurance dommages poursuit sa croissance avec une hausse de 4,5% des primes acquises soit 1 200 M€ et de 1,2% du nombre de contrats. Cette dynamique solide est portée par des offres adaptées aux besoins des assurés à des niveaux de tarifs compétitifs.

Le dynamisme des souscriptions en assurance dommages observé en 2025 s'est poursuivi durant ce semestre avec une base pourtant élevée au premier semestre 2025. Il s'accompagne d'une baisse du nombre de résiliations.

Au sein de l'assurance dommages, la **croissance de 4,3% des primes acquises à 762 M€ pour l'assurance auto** provient d'un effet volume positif conjugué à un effet tarif qui reflète la hausse tendancielle du coût des sinistres.

L'assurance habitation connaît la plus forte performance de la branche assurance dommages avec une croissance de 6,1% en primes acquises à 313 M€ et une légère progression en nombre de contrats. Une connaissance plus fine des risques permet de mieux ajuster les tarifs. À fin juin 2026, le coût des grands événements climatiques (tempêtes, vague de froid hivernal et épisodes de grêle au printemps) s'établit en hausse par rapport à une base déjà élevée au premier semestre 2025 et les événements de cet été (incendies et grêles) renforcent cette tendance.

Les autres assurances dommages qui regroupent principalement les contrats multirisques professionnels et relatifs aux accidents de la vie enregistrent une croissance de 2,0% des primes acquises et de 1,8% du portefeuille de contrats.

Assurance santé

L'activité du semestre se trouve marquée par deux tendances opposées : la **Mutuelle Ociane Matmut poursuit la progression de son chiffre d'affaires (+8,6%) à fin juin 2026** avec une hausse de 4.4% du nombre de ses contrats. D'autre part, comme annoncé en septembre 2025, le contrat de la Mgéfi pour la protection sociale complémentaire des agents du ministère des finances (MEFSIN) s'est arrêté fin décembre 2025. A noter que 95% des agents retraités de ce ministère, également couverts par ce contrat, ont choisi de conserver leur adhésion avec la Mgéfi. Cette remarquable fidélité peut être considérée comme une appréciation particulièrement positive des assurés à l'égard de l'offre et de la qualité de service de la Mgéfi. Au total, incluant la perte de ce contrat, l'activité assurance santé enregistre un recul de 18,5% en termes de primes acquises à 367 M€ et de 13 % pour le portefeuille de contrats.

Épargne et prévoyance

Cette activité regroupe l'assurance vie et la prévoyance auprès des particuliers et des professionnels (dont assurance emprunteur et contrat obsèques). Sur la période, le chiffre d'affaires est pratiquement multiplié par 4 et atteint 1 080 M€. Cette très forte croissance de l'activité s'explique par :

- **Un effet de périmètre favorable lié à l'intégration de KOREGE** (entrée dans le périmètre en novembre 2025). Le principal distributeur des produits KOREGE est la banque CCF. Malgré la restructuration de son réseau en 2025, la collecte nette du semestre est positive et s'élève à 179 M€. En incluant, le portefeuille en run off, la collecte nette du groupe est légèrement négative (-25 M€).
- **Une performance commerciale très satisfaisante de Matmut Vie avec une croissance de la collecte brute à 244 M€ soit une collecte nette de 205 M€** sur le semestre. Le groupe distribue avec succès son offre en direct via son réseau d'agences et son équipe interne de conseillers patrimoniaux.
- **L'activité prévoyance de Mutlog** regroupant les assurances emprunteurs qui **enregistre une croissance à deux chiffres** tant en termes de cotisations acquises que de contrats en portefeuille.

Investissements

Durant ce semestre, **le groupe s'est attaché à accroître la relation du taux de rendement actuariel (TRA)** par augmentation des achats obligataires à un taux de rendement supérieur à 4%. En privilégiant les émissions primaires de dettes souveraines de la France notamment, le Groupe Matmut contribue à financer les programmes d'investissements publics dont le financement de la souveraineté.

Le portefeuille non coté représente 7% du total des actifs gérés et présente un profil de risque limité pour cette classe d'actifs grâce à une forte diversification de supports, secteurs d'activité, maturité et répartition géographique. La dette privée est localisée à 95% en Europe.

Perspectives

Le plan stratégique « Objectif : Impact ! 2024-2026 » arrive à son terme et se trouve largement accompli comme en témoignent les performances commerciales enregistrées au premier semestre. À ce stade de l'année, avec la connaissance actuelle du coût des événements survenus cet été, **le groupe confirme les objectifs financiers fixés au début du plan stratégique :**

- **Ratio de solvabilité S2 2026 compris entre 180% et 220%** (215% en 2025),
- **Ratio combiné net non vie 2026 inférieur à 100%** (96,4% en 2025),
- **Rentabilité des capitaux propres 2026 comprise entre 3% et 4%** (6,6% en 2025).

Il convient de rappeler que les résultats combinés 2025 incluaient plusieurs éléments exceptionnels positifs notamment la consolidation sur les deux derniers mois de l'année de KOREGE assorti d'un taux d'impôt société faible au niveau combiné, une contribution au résultat net de la Mutuelle Ociane Matmut atteignant un pic de profitabilité ainsi que des résultats financiers élevés pour toutes les entités du groupe. À l'inverse, les résultats 2026 seront marqués par l'effet de l'arrêt fin 2025 du contrat de protection sociale complémentaire du ministère des finances (MEFSIN), les coûts de réintégration des systèmes d'information de KOREGE au sein de l'infrastructure Matmut ainsi qu'une sinistralité liée au climat en hausse notable à ce stade du second semestre. Pour l'activité assurance santé, l'éventuelle application du gel des tarifs 2026 représenterait un enjeu de 25 M€. La constitutionnalité de ce gel fait actuellement l'objet d'une étude par le Conseil constitutionnel qui devrait rendre sa décision avant fin octobre 2026.

Le prochain plan stratégique, en cours d'élaboration par les équipes du groupe, sera présenté début 2027.

Données groupe semestrielles

Primes acquises & Collecte épargne

M€	juin-25	juin-26	Var juin-26/ juin-25
Assurance dommages	1 148	1 200	4,5%
Auto	730	762	4,3%
Habitation	295	313	6,1%
Autres	122	125	2,0%
Epargne et prévoyance*	225	1 080	378,9%
Assurance santé**	450	367	-18,5%
Total primes acquises & Collecte épargne	1 823	2 646	45,1%

* Variation Matmut Vie Epargne ie sans KOREGE épargne : +22,4%

** Variation Mutuelle Ociane Matmut ie. sans Mgéfi : +8,6%

Portefeuille de contrats

milliers	juin-25	juin-26	Var juin-26/ juin-25
Assurance dommages	7 058	7 143	1,2%
Auto	2 849	2 878	1,0%
Habitation	2 322	2 344	1,0%
Autres	1 887	1 921	1,8%
Epargne et prévoyance*	345	788	128,5%
Assurance santé**	982	854	-13,0%
Total portefeuille de contrats	8 385	8 785	4,8%

* Variation Matmut Vie Epargne ie sans KOREGE épargne : +33,2%

** Variation Mutuelle Ociane Matmut (ie. sans Mgéfi): +4,4%

Calendrier

Résultats annuels 2026 : date à confirmer

À propos du Groupe Matmut

Groupe mutualiste français d'assurance avec 5,0 millions de sociétaires et 8,9 millions de contrats d'assurance gérés à fin 2025, le Groupe Matmut est un acteur majeur sur le marché français de l'assurance et de l'épargne. Il offre à tous – particuliers, professionnels, entreprises, associations – une gamme complète de produits d'assurance des personnes et des biens (auto, moto, bateau, habitation, responsabilités, protection de la famille, santé, prévoyance, protection juridique et assistance) et de services financiers et d'épargne (assurance vie, livret d'épargne, plan d'épargne retraite, assurance emprunteur, crédits auto, projet,...). Le Groupe Matmut compte aujourd'hui 7 000 collaborateurs. La SGAM Matmut a réalisé un chiffre d'affaires (primes acquises et collecte épargne) de 3,7 milliards d'euros en 2025.

Instrument financier coté sur Euronext Growth Paris : MATMU4.625%23FEB36. Code ISIN FR001400ZQ88
Notation Moody's groupe : A2 IFSR (stable) au 11 décembre 2025

Contacts

Analystes et investisseurs

Laurence Maury : +33 6 71 24 72 29
investors@matmut.fr

Pour en savoir plus : [site investisseurs](https://site.investisseurs)

Presse

Marion Falourd : 06 37 06 25 66
Falourd.marion@matmut.fr
Guillaume Buiron : 06 37 77 33 42
buiron.guillaume@matmut.fr